



# Verksamhetsberättelse MIK Fotboll 2021

Styrelsen för Mälärhöjdens IK Fotboll lämnar härmed årets verksamhetsberättelse.

## Styrelse

Styrelsen i Mälärhöjdens IK Fotboll har under verksamhetsåret 2021 bestått av följande personer:

- Martin Wahlström, ordförande
- Mia Starenius, kassör
- Helene Rånlund, vice ordf. och sekreterare
- Hanne Jalali, ledamot
- Klas Fältström, ledamot och representant i MIK Alliansförening
- Oskar Norrman, ledamot
- Petter Brolin, ledamot
- Therése Schibler, ledamot
- Thomas Edlind, ledamot

Styrelsen har under perioden mars 2021 – mars 2022 haft sex (6) protokollförda möten. Därutöver har styrelsen haft ett flertal arbetsmöten i olika frågor. All styrelseverksamhet sker ideellt.

Mohammed Ritha, föreningskonsulent har adjungerats till styrelsens möte för vissa stående frågor på dagordningen (Sportkommitté, materialfrågor m.m.).

Valberedningens ledamöter Erik Lindeberg (ordförande) och Mats Falck (ledamot) har varit adjungerade till var sitt möte för att följa upp styrelsens arbete.

Under hösten 2021 genomfördes fyra (4) möten tillsammans med styrelsen för Hägerstens Sportklubb (HSK) om samarbetet kring Mälärhöjdens Hägerstens Fotbollsörening (MHFF).

## Verksamhetens ekonomi

Verksamheten under 2021 har liksom föregående år, påverkats av pandemin. Utifrån lärdomarna från 2020 har aktiviteterna inom de olika områdena så långt som möjligt anpassats till de förutsättningar som gällt under restriktioner osv. Glädjande är att vi lyckats behålla flertalet av alla aktiva medlemmar trots de olika utmaningar som pandemin har medfört.

Ekonomi har även detta år påverkats av pandemin genom att vissa aktiviteter har behövt ställas in. Samtidigt har klubbens resultat stärkts genom att Stockholm stads beslut om att inte ta ut några avgifter för planhyror vilket minskat kostnader med 164 635 kronor. MIK har även fått godkänt extra corona-stöd under 2021 för Paraport-verksamheten på 31 200 kronor.

Omsättningen var 4,7 miljoner kronor, en ökning med 2,8 miljoner kronor jämfört med föregående år vilket främst beror på ökade bidragsintäkter för MIK Parasports projekt 5-a side-live. Trots ett minskat antal medlemmar (se Medlemmar nedan) har intäkterna från avgifter ökat sedan föregående år. Det härrör från upprättande av bättre fakturerings och uppföljningsrutiner. Rörelseresultatet för 2021 blev ett överskott på 121 267 kronor (att jämföra med ett underskott på 30 640 kronor 2020). Styrelsens förslag är att överskottet för 2021 balanseras i ny räkning.

Under året har vi fått bidrag från stiftelser och fonder. Dessa bidrag är sökta för och dedicerade till våra lag MIK Sound, MIK Sound Junior och MIK All Stars. De har varit föremål för revisionen och räknas in i den totala omsättningen men kostnader tas bara som rör de specifika lagen/projekten och överskottet kan inte användas generellt. Medlen är öronmärkta för dessa projekt.

Mälarhöjdens IK Fotboll har fått stöd från Arvsfonden för att etablera 5-a-side (blindfotboll) runt om i Sverige. Stödet är på 3,3 miljoner kronor och projektet 5-A-SIDE LIVE beräknas vara klart juni 2023.

För all verksamhet har vi fått aktivitetsbidrag från Riksidrottsförbundet (s.k. LOK) och från kommunen, Stockholms stad.

Under året har man kunnat söka bidrag från MIK Ungdomsfond. Styrelsen har under året förtydligat syftet och riktlinjerna för att beviljas bidrag.

En ny modell för klubbens avgifter har tagits fram. Avgiftsmatrisen kommer att användas från och med 2022. Faktureringen av spelarnas avgifter sker från och med 2021 i en enda samlingsfaktura per termin där alla delar ingår.

Ett samarbetsavtal har ingåtts med IESAB som från och med 2021 har tagit över ansvaret för Future Stars Cup.

En principmodell för olika former av sponsorpaket har tagits fram och samtal förs med ett antal möjliga samarbetspartners där förhoppningen är att kunna ingå avtal under 2022.

Den ekonomiska redovisningen framgår av bokslutet för räkenskapsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021.

Revisor under året har varit Sven Eriksson, lekmannarevisor.

## Årsmöte

Årsmöte hölls den 25 mars 2021 i MIK:s lokal i Henriksberg.

## Medlemmar

Under 2021 hade klubben cirka 850 medlemmar att jämföra med cirka 900 år 2020. Förändringen mellan åren beror till stor del på att ytterligare årskullar övergick till att spela i MHFF.

Aktiviteter med skolorna i Hägersten har fortsatt under året för att locka fler barn och ungdomar till MIK:s fotbollsverksamhet. Ett utskick gjordes inför höststarten till 350 vårdnadshavare i Hägersten.

## Organisation och representation

Jaffar Mohammed Ritha har varit anställd som föreningskonsulent under året på heltid.

Michael Steinbock har under året arbetat 80% för MIK som klubbinstruktör och lagtränare.

Klas Fältström har under året arbetat med verksamheten i parasport som bedrivs tillsammans med Mark Blake, Everland Communications AB.

Klas Fältström har representerat MIK Fotboll i Mälarhöjdens Alliansförening.

Föräldrar som är engagerade som lagledare och tränare utgör grunden för MIK Fotbolls barn- och ungdomsverksamhet.

I fotbollskolorna och de olika lagen är ca 40-50 ungdomar engagerade som tränare eller instruktörer på olika sätt.

Antalet externa tränare utöver ovan nämnda som är engagerade i verksamheten var 2 st under 2021.

### **Sportkommittén**

Syftet med kommittén är att vidareutveckla fotbollsverksamheten genom konkret stöd och utbildning av lagledare och tränare. Arbetet har under året letts av ordförande Martin Wahlström tillsammans med Jaffar Ritha, föreningskonsulent och Michel Steinbock, tränare. Representanter från lagen har varit Fredrik Starenius, Marie Ramsey, Robert Stenman och Peter Elfving.

## MIK Fotbolls inriktning bygger på 4 V:

### Vision, Verksamhetsidé, Värdegrund och Verksamhetsområden

#### **Vision**

Vår vision är att Mälarhöjden IK Fotboll skall vara en attraktiv och välskött förening med många aktiva och engagerade medlemmar. Vi önskar även förstärka samverkan och utbytet mellan olika lag och verksamheter inom Mälarhöjdens IK Fotboll.

#### **Verksamhetsidé**

Vår verksamhetsidé är att erbjuda barn, ungdomar och vuxna en möjlighet att vara aktiva i Mälarhöjden IK Fotboll. Vi skall ha en stor barn- och ungdomsverksamhet och seniorlag på både dam- och herrsidan. Mälarhöjdens IK Fotboll vill erbjuda alla medlemmar en meningsfull fritid och gemenskap. Detta gäller oavsett om man spelar fotboll för att det är kul, om man vill satsa på en fotbollskarriär eller om man är aktiv i föreningen som tränare eller ledare.

Genomförande av såväl vision som verksamhetsidé bygger på stort engagemang och ideellt arbete från våra medlemmar.

#### **Värdegrund**

Mälarhöjden IK Fotbolls värdegrund vilar på att alla kan spela fotboll och ha kul tillsammans. Så många som möjligt – genom hela livet. Fundamenten i värdegrunden är följande:

- **Kamratskap:** Vi tror på allas lika värde, kamratskap och respekt. I Mälarhöjden IK Fotboll vill vi att alla aktiva, ledare och tränare skall få möjlighet att vara delaktiga i gemenskapen i ett lag och att känna lagkänsla.
- **Glädje:** Vi vill att det skall vara roligt att spela fotboll – på träning, matcher, träningsläger och cuper.
- **Rent spel:** Vi verkar för ett sportsmannamässigt uppträdande både på och utanför fotbollsplanen.
- **Utveckling:** Vi vill att våra tränare skall vara välutbildade och erbjuder fortlöpande utbildning. Det bidrar till våra barn och ungdomars utveckling. Vi stöttar också de spelare och tränare som har höga ambitioner med sin fotboll.
- **Samverkan:** Vi vill ha en god samverkan med våra grannar i Mälarhöjden och kringliggande stadsdelar. Vi välkomnar medlemmar som kommer från närområden. Vi vill också samverka med andra organisationer, t ex fritids- och ungdomsgårdar, politiker, andra klubbar, föreningar, näringsliv m fl.
- **Kommunikation:** Vi vill verka för en öppen och transparent beslutsprocess inom Mälarhöjden IK Fotboll. Vi vill ha en öppen dialog både inom och utom föreningen där alla känner till Mälarhöjden IK Fotbolls vision, verksamhetsidé och värdegrund och att vi tillsammans formar vår framtid.

## Verksamhetsområden

**Minikul:** Nytt från 2021 är att en större satsning görs med tränarstöd i uppstarten av 5-årsverksamheten för att underlätta för föräldrarna att starta upp träning och lag. En avgift tas ut först efter att barnet haft möjlighet att prova på några gånger.

**Barn:** Nytt från 2021 är att externa tränare finns för alla lag från tio år, tillsammans med föräldrar och ungdomstränare.

**Ungdom:** Under 2021 lades lagen i PO6 och PO7 ned då lagen splittrades och flera slutade.

**Fotbollsskola och camper:** Två fotbollsskolor genomfördes i juni respektive augusti 2021 med sammanlagt cirka 300 deltagare. För att locka fler erbjöds även nivån Extra svår.

Höst-campen genomfördes med anpassning till pandemi-restriktionerna.

## Future Stars Cup och Futsal

Vårens Future Stars cup behövde ställas in på grund av pandemin men höstens cup kunde genomföras på ett säkert sätt utifrån pandemi-restriktionerna.

Under vintersäsongen hölls träningen igång genom futsal (inomhusfotboll) och flera lag deltog också i jullovscuperna som anordnades i Stockholmsområdet.

## Parasport med MIK All Stars och MIK Sound

Parasportverksamheten består av MIK Sound, MIK Sound Junior och MIK All Stars. Under 2021 har parasporten haft ett närmare samarbete med MIK ledare och alla MIK lagen genom med prova-på och andra gemensamma aktiviteter.

Projektet "5-a-side-live" finansieras med bidragsmedel från Allmänna arvsfonden.

Euro Challenge cup, en för-turnering inför IBSA EM i 5-a-side (blindfotboll) som MIK Parasport utsetts att vara värd för (av IBSA (International Blind Sports Association) fick

ställas in på grund av pandemin. Turneringen planeras istället genomföras i juli 2022 (på Västberga IP).

### **Seniorfotboll**

Damerna i MIK behöll sin plats i division 2.

Herrarna i MHFF (MIK tillsammans med Hägersten SK) behöll sin plats i division 4.

## **Verksamhetsprioriteringar under 2021**

Utifrån verksamhetsplanen som fastställdes på årsmötet i mars 2021 har styrelsens övergripande mål varit att fortsätta arbeta med MIK verksamhetsutveckling för att höja kvalitén och förbättra processerna i allt vi gör. Prioriteringarna baseras främst på enkätsvaren från ledare samt föräldrar och spelare som genomfördes 2020 respektive 2021 utifrån arbetet med Diplomerad förening.

### **Förbättra stöd och uppmuntra ökat engagemang**

Ambitionen att förbättra det direkta stödet till ledarna har i första hand skett Sportkommitténs arbete. Möjligheterna att genomföra fotbollsskola, camps och clinics har påverkats av pandemin men utveckling av koncepten har fortsatt och resulterat i konkreta förbättringar som kunnat erbjudas. Våren 2021 infördes tränarappen Supercoach och utbildning hölls för föräldratränare. Supercoach användes även i Fotbollsskolan.

Ett sätt att öka föräldraengagemanget har varit att nå ut till fler genom bl.a. digitala föräldramöten (se kommunikation nedan). Engagemanget i sportkommittén är annat exempel men mer finns att göra för att öka det aktiva deltagandet i olika delar verksamheten.

### **Samverkan med HSK om Mälärhöjden Hägersten Fotbollsförening (MHFF)**

En prioriterad fråga i styrelsens arbete har varit att tillsammans med HSK vidareutveckla formerna för ett långsiktigt samarbete MHFF. Under hösten träffades styrelserna för MIK Fotboll och HSK vid ett flertal tillfällen för att diskutera förutsättningar för samarbetet i Mälärhöjden Hägersten Fotbollsförening. Arbetet har resulterat i en gemensam avsiktsförklaring om inriktningen i det fortsatta arbetet med att utveckla formerna för verksamheten i MHFF. Samarbeten har utvecklats också på lagledarnivå mellan MIK och HSK för att förbereda en sammanslagning av lag när de övergår till MHFF. Inför 2022 övergår ytterligare ett antal årskullar till den gemensamma verksamheten (P07, P08 och P09). Styrelsens förslag om att överföra MIK:s Damlag och Flick Ungdom till MHFF från och med 2023 tas upp för beslut på årsmötet i enlighet med den gemensamma avsiktsförklaringen.

### **Värdegrund och Fotboll för alla**

Arbetet med att uppdatera Rödvida tråden och Vägen i MIK har initierats. Ett förbättringsområde är att även spegla flickornas verksamhet bättre men också för att samordna innehållet i de båda styrdokumenterna bättre eftersom de delvis överlappar varandra. I översynen ska också förtydligas hur vi tränar och spelar matcher med hänsyn till kunskap och ambition. "Fotboll för alla" är samlingsrubriken för att tydliggöra att vår klubbs modell där målet är att få många att vilja vara med i föreningslivet och i organiserad fotboll. På så vis kan bidra MIK Fotboll till en hållbar social sammanhållning i Hägersten och närområdet. I och med att allt fler årskullar går över och blir aktiva i MHFF är

värdegrundsdokumentet och spelarmodellen också viktiga utvecklingsfrågor i samarbetet med HSK.

Förutom att förbättra den dagliga verksamheten har följande områden prioriterats för att förbättra föreningens verksamhets- och ekonomistyrning samt kommunikation:

### **Ekonomi och organisation**

Ett omfattande arbete har lagts ned på att ta fram ekonomiadministrativa arbetsrutiner och att kvalitetssäkra en korrekt ekonomisk redovisning som underlag för rättvisande bild av föreningens ekonomiska ställning. Samarbetet med tidigare bokföringsbyrå Resolut ekonomi har avslutats under året. Avtal har ingåtts med Föreningskraft som från och med våren 2022 kommer att hantera klubbens löpande redovisningen (ekonomi och löner).

Arbete har gjorts med avgiftsmodellen för att den ska vara konsekvent genom åldrar. Förenklningar har beslutats i faktureringen av avgifter för att 2022 ha färre avgiftsfakturor och att de i stället är begränsade till max en per termin. Förbättring har även gjorts i faktureringsrutiner och uppföljning vilket har lett till ökade intäkter för året.

Styrelsen beslutade våren 2021 om att söka medlemskap i Arbetsgivaralliansen, en arbetsgivarförening som är avtalspart för samlade kollektivavtal avseende olika slag av föreningar m.fl. MIK Fotboll är sedan 1 juni 2021 anslutna till kollektivavtalet för idrottsföreningar. Medlemskapet i Arbetsgivaralliansen innebär att MIK Fotboll som arbetsgivare kan erbjuda en större trygghet för både tillsvidareanställda, ungdomstränare och även frivilliga som engagerar sig i verksamheten.

### **Kommunikation**

Ett av de förbättringsområden som tydligt pekats ut i enkäterna är kommunikationen till olika målgrupper inom föreningen så som ledare, tränare, spelare och föräldrar. Förslag och tips på hur träningar kan genomföras etc. De frågor som prioriterats under 2021 är bl.a. att ta fram stöddokument inför uppstart av lag och tydligare information till föräldrar om vad som gäller kring avgifter samt en handledning för hantering av krissituationer. En översyn av dokumenten på hemsidan Laget.se har påbörjats för att göra det lättare att hitta information som idag kan finnas helt eller delvis på flera ställen.

Under året har föreningens ägarskap till MIK fotbolls domännamn etc. säkerställts och ansökt hos Techscope om få rätt att som ideell förening använda Googles lagringstjänster m.m. Ett arbete pågår också för att se till att vi följer reglerna som finns i GDPR-lagstiftningen.

Två digitala föräldramöten med 30 respektive 50 deltagare har genomförts för att informera om aktuella frågor i verksamheten. Den digitala mötesformen valdes på grund av pandemin men även för att den ger möjlighet för flera föräldrar att kunna delta. Utöver information från ordföranden Martin Wahlström har getts återkoppling av resultaten från enkäten till spelare och föräldrar och information om MIK:s parasport-verksamhet respektive MHFF.

### **Lokaler, planer och utrustning**

Leveranserna från kläd- och materialleverantörerna har inte fungerat enligt de avtal som ingicks 2020 vilket orsakat problem för många av lagen. Situationen har under senare delen av året förbättrats något. En ny lagtröja har tagits fram för MIK som kommer att användas från och med 2022.

Styrelsen har tillsammans med Hägersten SK varit starkt engagerad i att bidra med förslag inför Stockholms stads beslut om att bygga en föreningslokal med både café och

förbättrade omklädningsrum och förråd etc. vid på Hägerstensåsens bollplan. Enligt beslut i Idrottsförvaltningens nämnd planeras lokalerna finnas klara till hösten/vintern 2022. Problemen med skolplanens skick har tagits upp med Stockholms stad som utlovat reovering 2022. Bullerplank vid Myren blev klara i juni 2021 vilket förbättrat ljudmiljön.

## Tack för 2021!

Ett varmt tack till alla som har varit involverade i Mälarhöjdens IK Fotboll under 2021. Vi vill speciellt tack de som varit en stor del och lagt ner mycket tid på att föra upp MIK till en ny, bättre nivå. De föräldratränare som är med på planen är av största betydelse för att få bra träningar. Vi vill också välkomna de nya barnen och deras föräldrar till MIK.

Gällande stöd till vår parasportverksamhet, både under föregående år och tidigare år, vill vi tacka: Arvsfonden, Bångs stiftelse, Gålöstiftelsen, Idrottsbonus, Idrottslyftet, Jerring-fonden, Konung Gustaf V:s 90-årsfond, Kronprinsessan Victorias fond, Kulturrådet SLL, Kungliga Patriotiska Sällskapet, Margaretas Minnesfond, Mälarhöjdsföreningen (MHV), Prins Gustaf Adolfs och Prinsessan Sibyllas minnesfond, Radiohjälpen, Riksidrottsförbundet, Stiftelsen KMA, Stockholmsidrotten, SvFF Alla är olika - olika är bra samt Åke Wibergs stiftelse

---

*Styrelsen för Mälarhöjdens IK Fotboll, mars 2022*